



RAPPORT ANNUEL

2022-2023

NOTRE MISSION :

Faire connaître, principalement aux jeunes d'âge scolaire, les milieux naturels et les gens qui les fréquentent, en utilisant une approche scientifique privilégiant l'observation directe, les contacts et l'expérimentation, de façon à stimuler la curiosité intellectuelle, assurant ainsi chez tous les jeunes et chez tous ceux qui participent à cette démarche une meilleure maîtrise de leur propre vie.



EXPLOS-NATURE

EDUCATION-RECHERCHE

Rapport annuel 2022-2023

Table des matières

MOT DU PRÉSIDENT	2
MOT DE LA DIRECTION	3
L'ANNÉE FINANCIÈRE EN BREF	4
DÉPARTEMENT DES OPÉRATIONS ÉDUCATIVES.....	5
DÉPARTEMENT DE L'OBSERVATOIRE D'OISEAUX DE TADOUSSAC.....	9
DÉPARTEMENT DES OPÉRATIONS MARITIMES	11
L'ÉQUIPE D'EXPLOS-NATURE EN 2022-2023	15
Le conseil d'administration.....	15
Membres du personnel de direction.....	1
Membres du personnel administratif et de coordination.....	1

MOT DU PRÉSIDENT

Martin Vaillancourt
Président

MOT DE LA DIRECTION

Voici un mot de départ, après 2 ans et demi de direction générale, puisque mon départ se fera vendredi prochain, 16 février.

Mon arrivée à ce poste s'est faite avec la nécessité de remplacer deux employés sur trois de direction des opérations, puis finalement le 3^e est venu, peu de temps par la suite. Ces nouveaux directeurs des opérations ont été Guillaume Brunelli, Alexandre Terrigeol et Sandrine Vigneron. Une 4^e direction, soit un directeur scientifique de l'OOT, à la recommandation de son précédent directeur, s'est ajoutée dans cette même période, soit Jean-François Therrien. Outre Réjean Bélanger qui était déjà en poste à la comptabilité, nous sommes tous arrivés un peu en même temps. C'est l'équipe que j'ai côtoyée le plus pendant ces 2 ans et demi – bien que j'aie aussi côtoyé les différents employés de département - en plus des employés de communications et marketing, soit Alice Charpantier, précédée par Rachel Fournier, ainsi qu'aux ventes et services à la clientèle représentée par Marine Hoibian, avec un intervalle de Soizic Percevault.

Explos-Nature est une organisation qui possède de grands pans de beauté, mais aussi de formidables défis. Aux titres des beautés, on peut nommer ses personnes avec leurs particularités, ses projets en contact rapproché avec un milieu naturel d'exceptions, l'accès privilégié à des connaissances par ses projets scientifiques, et aussi son effet sur les visages de sa clientèle. Aux titres des défis, mentionnons sa taille, assez grande pour une diversité de possibles, mais trop petites pour avoir toutes les facilités des plus grandes organisations; son bâtiment est aussi un constant défi.

Abigaëlle Dussol prendra la relève à la direction générale avec une équipée aguerrie. J'espère que la vision portée par nos prédécesseurs et qu'on a tenté de faire perdurer, malgré les écueils financiers que l'on constate en ce jour, trouvera un nouveau souffle avec son arrivée.

À l'équipe que j'ai côtoyée, je souhaite vous dire que je vous ai apprécié, que j'ai admiré maintes fois en secret vos qualités et vos forces. Je vous sais investi dans cette entreprise, bien que je sache que ce n'est pas toujours facile de travailler dans un OBNL où l'on doit savoir tout faire, sans nécessairement avoir les services d'appuis d'autres organisations.

J'ai apprécié de même les membres du conseil d'administration que j'ai côtoyé pour certains sur une période plus longue. Votre investissement personnel est plus évident pour la direction générale que pour les employés et j'ai été témoin maintes fois de celui-ci, entre autres, lors des discussions hebdomadaires avec son président, Martin Vaillancourt, engagé dans l'organisation depuis longtemps. Je salue entre autres l'implication et la disponibilité de Joëlle Pierre, trésorière, qui marque son départ du CA cette année.

À vous tous, je tiens à dire merci de vous consacrer à une telle organisation!

Je souhaite une excellente suite à Explos-Nature et à tous ses artisans, ainsi qu'une bienvenue à Abigaëlle et aux nouveaux membres de CA qui la conseilleront !

François Gagnon
Directeur général de juillet 2021 à février 2024

L'ANNÉE FINANCIÈRE EN BREF

L'organisation a enregistré des revenus de 1 273 987\$ et des charges de 1 436 515\$, moins des immobilisations de 32 971\$, pour un bénéfice négatif de 195 499\$. Les revenus ont été en hausse de 12%, mais les charges ont été elles en hausse de 26%. Cela est dû, entre autres, à une masse salariale élevée (augmentation des salaires et du nombre d'employés d'une part pour des projets, et d'autre part pour créer une équipe de travail dite « idéale » pour diminuer la charge de travail), des travaux non subventionnés qui ont été nécessaires à la cuisine, une absence de groupes-clients pendant quelques semaines en période estivale, des honoraires professionnels élevés.

Pour corriger cette situation en 2024, la réactivité de l'organisation devra être améliorée afin de diminuer et contrôler étroitement les heures travaillées en absence de clientèle. Les travaux d'entretien devront être tenus au strict minimum.

La figure 1 présente la distribution des revenus des cinq dernières années.

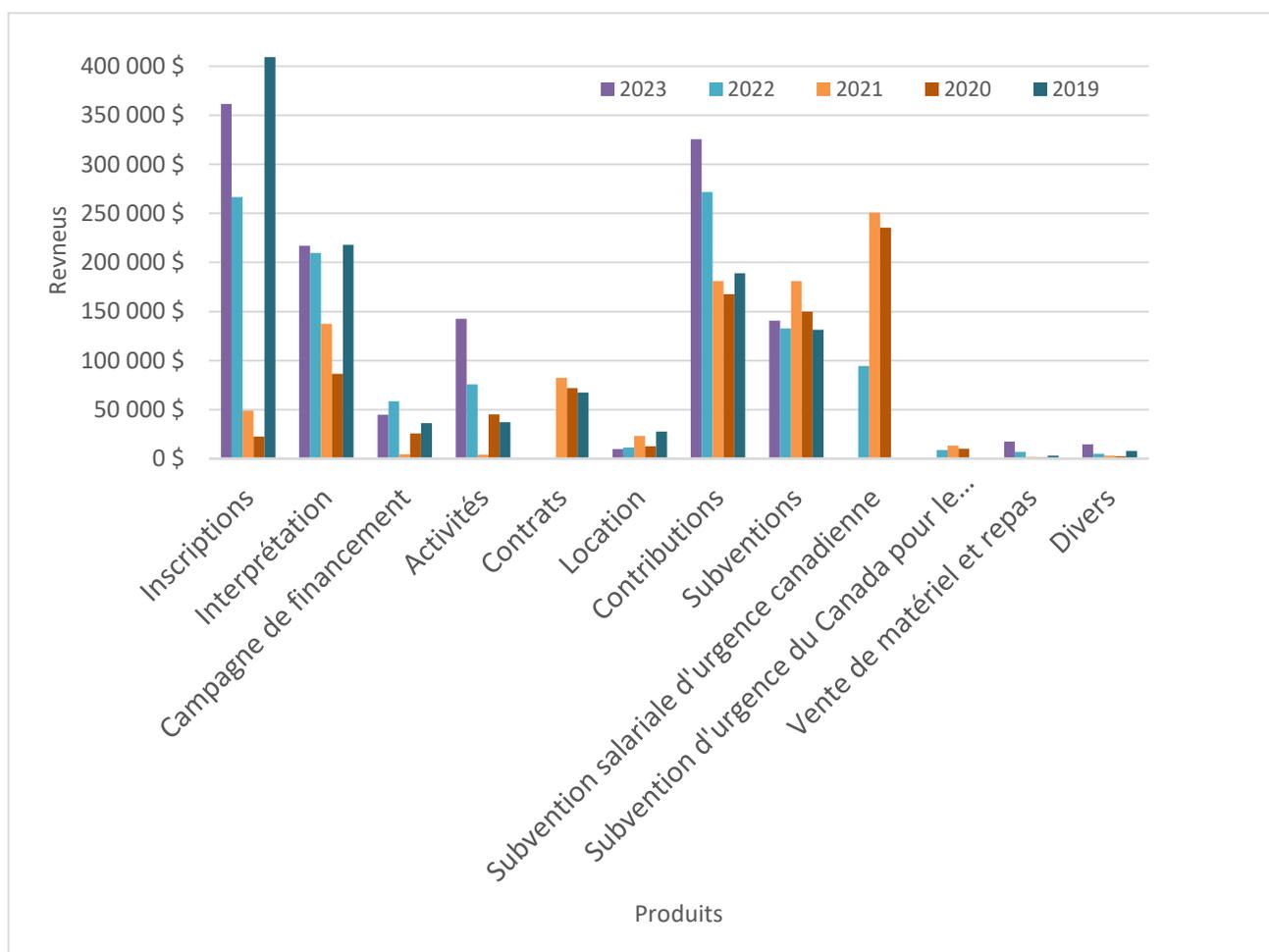


Figure 1. Sources des revenus pour les années 2019 à 2023.

Par rapport à 2022, l'année 2023 montre des augmentations des revenus d'inscriptions (+36%), d'activité (+88%), de contributions (+20%) et de vente de la boutique (+150%). Les revenus d'interprétation enregistrent une hausse plus modeste (+3%). Pour les inscriptions, cela est entre autres dû aux camps de vacances. Les revenus d'activités ont augmenté grâce au festival des migrateurs et aussi aux activités d'interprétation vendues en dehors de l'École de la Mer, mais aussi des activités scientifiques de plongée.

Les revenus de contrat ont été transférés dans les contributions, ce qui en explique l'absence en 2022 et 2023. Les subventions ont diminué en 2022, entre autres, à cause de programmes liés à la COVID-19 qui ont pris fin.

DÉPARTEMENT DES OPÉRATIONS ÉDUCATIVES



Revenus globaux Inscriptions/Contrats

Le tableau 1 présente les revenus du département éducatif (hors subventions et dons). L'année 2023 fut l'année de la continuité après une année 2022 prometteuse de reprise post-covid. Cela s'est traduit par une augmentation de 25 % des revenus du département. Néanmoins, une comparaison avec 2019 permet de souligner que ces revenus sont inférieurs à cette année de référence (-6 %).

Tableau 1. Revenus du département des opérations éducatives (hors subventions et dons), de 2019, 2022 et 2023.

	2019	2022	2023	Évolution 2022-2023	Évolution 2019-2023
École de la mer - Écoles avec nuitées	344 789,47 \$	182 557,64 \$	222 228,67 \$	21,7%	-35,5%
École de la mer - Groupes autonomes	30 957,22 \$	43 707,63 \$	40 256,38 \$	-7,9%	30,0%
École de la mer - Autres activités	21 430,71 \$	3 666,11 \$	16 383,47 \$	346,9%	-23,6%
Contrat Parcs Canada	210 191,57 \$	209 707,08 \$	217 006,61 \$	3,5%	3,2%
Autres Contrats (MPO-éducatif)	- \$	- \$	13 551,01 \$	-	-
Camps de vacances	23 898,68 \$	28 588,43 \$	76 480,51 \$	167,5%	220,0%
Camp de jour	4 174,57 \$	8 769,09 \$	11 481,66 \$	30,9%	175,0%
Total	635 442,22 \$	476 995,98 \$	597 388,31 \$	25,2%	-6,0%

École de la mer

Le printemps fut particulièrement chargé en termes de nombre d'écoles, mais le nombre de participants moyen par école est en baisse (Tableau 2).

Le bilan de la période automnale est plus contrasté notamment à cause de deux annulations d'écoles pour des faits qui ne nous incombent pas (refonte de programmes et fermeture d'école).

Le tableau 1 indique les inscriptions à l'École de la mer (avec et sans nuitées) et des groupes autonomes pour la période 2013-2023.

Tableau 2. Inscriptions au programme École de la mer et groupes autonomes

Année	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nombre d'écoles	28	29	21	16	26	26	25	3*	3*	16	26
Nombre de participants	1383	1637	1184	989	1421	1553	1589	21*	74*	958	1220

* Groupes autonomes seulement

Le programme École de la mer avec nuitées a accueilli 13 écoles pour un total de 655 participants. Les groupes autonomes ont été au nombre de 6 pour 195 étudiants au total.

Plusieurs écoles ont également fait appel à Explos-Nature pour des activités de 2 ou 3 heures ayant lieu le plus souvent au Cap-de-Bon-Désir ou aux Dunes de Tadoussac. Ces activités ont touché 370 participants venant de 7 écoles.

Camp des Jeunes Explos et camps familiaux

En 2023, Explos-Nature a opéré trois camps des Jeunes-Explos : deux camps en biologie marine et un camp sur les mammifères marins. Avec un total de 25 inscrits (10 en 2022),

le bilan est positif même si nous devons encore augmenter les inscriptions pour viser l'équilibre financier de ce programme.

Deux camps familiaux ont eu lieu au mois de juillet et août pour un total de 96 participants soit plus du double comparativement à 2022. Enfin, un camp familial pour famille ayant des enfants à besoins particuliers a eu lieu, réunissant 15 participants.

Camp de jour

Comme chaque année maintenant, la municipalité de Les Bergeronnes a octroyé une subvention de 6 000\$ et a également contribué à diminuer le coût d'inscription aux jeunes bergeronnais.

Tableau 3. Inscriptions au camp de jour

Année	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nombre de participants	41	25	26	37	30	45	19	14	25	33	38
Nombre de semaines/campeurs	114	78	63	130	104	144	62	93	76	95	107

Les aventures de Bébéluga

Nouveau projet en 2023! Pêches et Océan Canada division gestion des espèces en périls a mandaté Explos-Nature de créer une activité éducative ayant pour sujet principal le béluga, activité ciblant un public d'enfants âgés de 5 à 10 ans. Suite à la création de ce scénario d'activité, le ministère nous a octroyé le contrat de déploiement d'activité. Ce déploiement s'est déroulé en deux phases en mai 2023 et novembre 2023. L'activité a été diffusée dans les classes de Rimouski, Trois-Pistoles et Rivière-du-Loup. Ce projet devrait être renouvelé et possiblement plus conséquent lors de la saison 2024.

Résumé de l'activité :

Aidez un jeune béluga, se prénommant Bébéluga, à faire face à différentes épreuves auxquelles il est confronté dans le fleuve Saint-Laurent. En plus d'être ludique, chaque épreuve permet d'en apprendre plus sur les caractéristiques et le comportement de ce mammifère marin exceptionnel.



Contrat d'interprétation

Le contrat signé en 2022 a été reconduit pour 2023.

La formation des guides-interprètes s'est déroulée du 5 au 16 juin 2023. La saison d'interprétation s'est étendue du 17 juin au 9 octobre 2023.

Nous avons appris à l'automne que le Saint-Laurent en direct ne sera pas reconduit au terme de l'entente 2022-2024. L'année 2024 sera donc la dernière année d'opération du Saint-Laurent en direct. Il s'agit d'une nouvelle ayant un impact important sur la pérennité de la plongée à Explos-Nature. Il faudra donc trouver des solutions très rapidement pour remédier aux conséquences de ce changement.

Pour une deuxième année consécutive, plusieurs anciens employés sont revenus : la cheffe naturaliste (Sarah Dubord-Fortin), l'officier de plongée (Charlie Wentholt) ainsi que trois plongeurs (Antoine Lala, Maxime Angely et Jessica Lambert-Pinneault). Julian Wilson fut de retour dans l'équipe en tant qu'assistant des opérations de plongées.



Projets scientifiques

Printemps :

- Projet printanier de suivi de suivi des oiseaux migrateurs à la réserve nationale de faune du Cap-Tourmente (RNFCT). Une première qui s'est avérée particulièrement intéressante en raison de la diversité et abondance des espèces observées afin de faire un suivi fiable des oiseaux.
- Projet de suivi de la migration inverse aux dunes de Tadoussac – Une autre migration inverse record avec une journée à près de 250 000 oiseaux recensés. Financement attendu en 2024 via la création d'activités.
- Projet de suivi de passereaux néotropicaux à la Maison de la mer aux Bergeronnes. Reste pertinent et financement attendu en 2024 via la création d'activités.

Été :

- Deux nouveaux projets, soit le suivi de la nidification des insectivores aériens qui a permis de montrer une importante prédation des niochirs et la mise en place de deux suivis MAPS afin de mieux connaître le succès reproducteur et la survie des jeunes oiseaux qui utilisent la Réserve nationale de faune du Cap-Tourmente.
- Une route BBS effectuée (bénévolement).

Automne :

- Projet automnal de suivi migratoire à la Réserve nationale de faune du Cap-Tourmente. L'effet des feux ne semble pas avoir été noté, le suivi reste pertinent pour suivre les tendances de populations d'oiseaux du Québec. Notons la participation de 100 bénévoles à ce projet.

- Projet de suivi ciblé du Goglu des prés à la Réserve nationale de faune du Cap-Tourmente. Des discussions sont en cours pour développer puis terminer ce projet en 2025 afin d'en faire l'analyse.
- Programme de surveillance de la migration aux dunes de Tadoussac par relevés visuels. Les tendances de rapaces se maintiennent, quelques observations intéressantes en termes de nombre et d'espèces. La Haute-Côte-Nord se distingue notamment cette année comme étant la région avec le plus grand nombre d'espèces observées en une année.
- Programme de surveillance de la migration des nyctales aux dunes de Tadoussac. Une recapture exceptionnelle d'une Nyctale de Tengmalm, une première depuis 1996, baguée par notre collaborateur Jonathan Gagnon en Abitibi, 15 jours plus tôt. Un article scientifique est en rédaction sur ce programme.
- Programme de surveillance des passereaux boréaux aux dunes de Tadoussac. Des conditions météo difficiles, mais un suivi adéquat pour plusieurs espèces de passereaux éruptifs.
- Pose d'émetteur Motus (15 émetteurs déployés sur des Roselins pourprés et deux articles en rédaction sur ce programme).

Éducation et sensibilisation

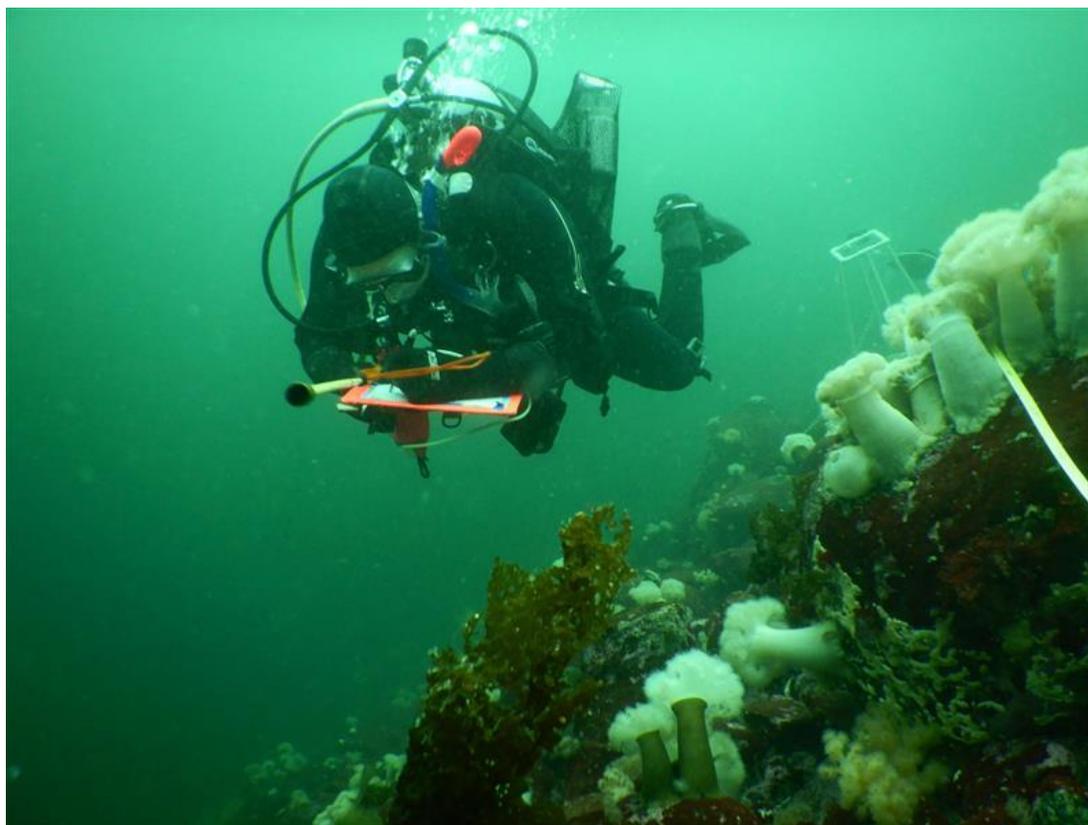
- Camp ornithologique des Jeunes Explos (13 participants).
- Scénarios d'interprétation:
 - 399 visiteurs au programme de surveillance de la migration des nyctales ; un scénario d'interprétation a été lancé, dirigé par l'OOT et offert au public; 79 nyctales parrainées.
 - 2910 visiteurs à la station de baguage de la Réserve nationale de faune du Cap-Tourmente, nombre faible cette année en raison de grèves.
 - 1000 visiteurs durant les relevés visuels aux dunes de Tadoussac.
- Plus de 1000 participants au Festival des oiseaux migrants de la Côte-Nord, dont 90% de l'extérieur de la Côte-Nord et 10% de l'extérieur du Québec ; nouvelles commandites obtenues.
- Une nouvelle exposition photo entre Tadoussac et Colombier de 30 photos.

Autres contrats :

- Parc marin du Saguenay-Saint-Laurent – Suivi hivernal du garrot d'Islande et contrat d'analyse de données d'oiseaux marins.
- Environnement et changement climatique Canada – Contrat d'écoute d'enregistrements Wiltrax.

- Équipe de rétablissement des oiseaux de proie – Revues de littérature et étude sur l’habitat du Hibou des marais et les tendances de population de Nyctale de Tengmalm en utilisant les données de l’OOT.
- Conservation de la Nature Canada – Contrat d’analyse d’habitat champêtre se greffant à celle du Hibou des marais.

DÉPARTEMENT DES OPÉRATIONS MARITIMES



En 2023, trois contrats de recherche en plongée scientifique ont composé les activités du département des opérations maritimes (DOM) en plus de la formation en plongée scientifique tenue annuellement à Explos-Nature.

Formation en plongée scientifique

Cette formation est une exigence de l’Association canadienne des Sciences subaquatiques (ACSS) et se veut donc un préalable aux activités d’interprétation et de recherche en plongée scientifique menées respectivement par les départements des opérations éducatives et maritimes.

Elle s'est déroulée du 10 au 14 mai 2023 avec 6 instructeurs (2 d'Explos-Nature et 4 externes) et 5 participants (les plongeurs saisonniers d'Explos-Nature). Ce ratio déséquilibré est expliqué par l'ajout d'un assistant responsable de plongée en tant qu'instructeur d'Explos-Nature et l'absence de participant des universités de Laval et UQAR.

En effet, ces deux universités ont décidé de former leurs étudiants à l'interne. Une décision fort probablement en lien avec la facturation (revue à la hausse et disputée par UQAR) pour la formation de leurs étudiants en 2022, et la non-signature par Explos-Nature de l'entente de collaboration entre ces 2 universités et Explos en 2022, en raison de l'entrée en fonction récente de la responsable de plongée et d'une demande de révision de cette entente par notre OSP.

Projets de recherche menés en partenariat

MPO

L'entente de contribution avec le MPO pour le projet de caractérisation de la macrofaune benthique mené depuis 2018 par le DOM a été renouvelée pour quatre ans, jusque 2027. Ce partenariat a été en outre élargi aux universités de l'UQAC et l'UQAR afin d'intégrer un.e doctorant.e en vue d'une publication scientifique de nos données.

L'objectif du projet reconduit d'août 2023 à mars 2027 est donc de caractériser la structure et les variations spatio-temporelles des assemblages des espèces benthiques en lien avec la diversité des habitats situés dans l'estuaire maritime et le golfe du Saint-Laurent.

L'intégration d'une étudiante permettra d'aborder ce sujet à travers les groupes fonctionnels des communautés benthiques et la dynamique de population d'espèces clés tel que l'oursin vert.

Le DOM a entamé des démarches avec les universités pour le recrutement et le financement (MITACS) d'un.e étudiant.e. Le choix s'est arrêté à l'automne 2023 sur une candidate qui termine présentement une maîtrise en Italie et qui débutera son doctorat au printemps 2024. D'un commun accord, il a été décidé que son cursus universitaire se fera sous la direction de Mathieu Cusson (UQAC) et la sous-direction de Fanny Noisette (UQAR-ISMER) et Katie McGregor (MPO). Le terrain sera assuré par la direction du DOM.

Pour le 1^{er} mandat de la nouvelle entente, les travaux de terrain se sont déroulés du 19 au 27 septembre dans le secteur de Baie-Comeau, après 1 semaine de préparation de l'équipe composée de 4 plongeurs et 1 capitaine. Le temps de préparation a pu être écourté puisque les membres de l'équipe étaient les mêmes qu'en 2022. Toutefois, en raison d'une réduction de la contribution financière du MPO, la durée du terrain a dû être écourtée de moitié comparée aux années précédentes.

La caractérisation de la macrofaune benthique s'appuie avant tout sur l'identification des organismes et leur dénombrement. Les travaux d'échantillonnage sont effectués en plongée sous-marine par des relevés visuels réalisés par transects et à l'aide de quadrats. Une analyse des photos des quadrats prises lors des plongées est faite dans une étape subséquente. L'analyse, toujours en cours, a débuté en octobre 2023 et est réalisée par deux des plongeurs.

Le centre des sciences de la mer Huntsman

Une collaboration avec le centre des sciences de la mer Huntsman localisé au Nouveau-Brunswick a été faite sur un projet consistant à échantillonner des invertébrés marins du Canada Atlantique dans le but de créer une bibliothèque de référence par séquençage d'ADN et identification visuelle.

Ce projet est une initiative du centre des sciences Huntsman et la participation d'Explos-Nature s'est limitée à l'échantillonnage d'organismes dans le parc marin du Saguenay-Saint-Laurent et à la logistique entourant les collectes dans ce secteur mis à d'étude. Les travaux de terrain effectués conjointement avec l'équipe Huntsman ont eu lieu du 21 au 29 août 2023.

Deux plongeurs d'Explos-Nature ont participé à ce projet. Une formation au Nitrox, financé par le groupe Huntsman, a été complétée au préalable, en raison de plongées à effectuer entre 20 m et 30 m dans le fjord. Le navire d'Explos-Nature a été utilisé pour effectuer les plongées non accessibles depuis la rive dans l'estuaire maritime ainsi que pour les échantillonnages réalisés à l'aide d'une benne.

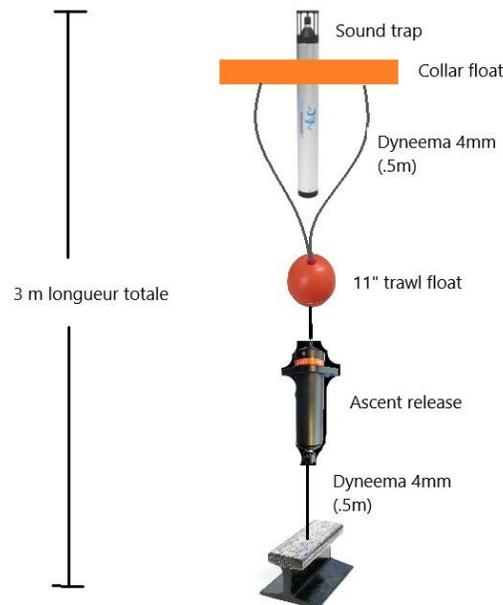
L'équipe Huntsman formée de 6 personnes (3 du N.B et 3 venues spécifiquement d'Angleterre pour ce projet) a été logée à la maison de la mer et a bénéficié des installations d'Explos-Nature pour l'analyse des échantillons au laboratoire.



Services de plongée pour Parcs Canada

Parcs Canada a mandaté Explos-Nature pour des travaux en plongée professionnelle scientifique visant à installer et retirer un hydrophone et son collier de flotte, sur un ancrage existant et disponible dans le secteur du centre de découverte du milieu marin (CDMM).

Le repérage visuel des ancrages a été fait en amont de l'installation de l'hydrophone et d'une charge de 52 kg ajoutée à l'ensemble de la structure. Ces deux étapes ont été réalisées entre le 3 et le 4 août 2023 par une équipe de 3 plongeurs. L'étape subséquente du retrait de l'hydrophone, nécessaire pour télécharger les données enregistrées, puis sa réinstallation, a été réalisée sur 2 jours début octobre, par 3 plongeurs.



Immersion Côte-Nord

Une formation d'instructeur (moniteur*) a été suivie et complétée par la responsable de plongée et son assistant à l'hiver 2023 dans le but de relancer l'école de plongée d'Explos-Nature, avec au programme un cours de niveau 1 offert à l'interne et à l'externe ainsi que des initiations en piscine et en lacs. Cependant, en raison d'un calendrier estival chargé couplé d'imprévus (Covid et blessures) et la nécessité de plus de temps pour la préparation, aucun cours n'a été donné.

Visibilité médiatique

En plus de nos réseaux sociaux et notre site Web, des articles sur les projets MPO et Huntsman ont été publiés dans le Journal Haute-Côte-Nord et le magazine en Profondeur, voir ci-joints.

Le GREMM a également réservé un espace pour notre projet MPO dans son magazine *Portrait de baleines*.

Voici des liens vers les deux publications.



Explos-Nature _des
plongeurs au service



Sciences et études
Explos-Nature 21-3.p

L'ÉQUIPE D'EXPLOS-NATURE EN 2022-2023

Le conseil d'administration

Martin Vaillancourt

Président

Marius Legendre

Vice-président

Joëlle Pierre

Trésorière

Marilou Sirois (entrée : 2023-10-19)

Secrétaire

Patrice Deschênes (entrée : 2023-10-19)

Administrateur

Lionel Sanfaçon (entrée : 2023-10-19)

Observateur

Mélissa Champagne (entrée : 2023-10-19)

Administratrice

Myreille Lalancette (sortie : 2023-02-11)

Vice-présidente

Albert Roy (entrée : 2023-10-19)

Administrateur

Pierre-Louis Harton (sortie : 2023-02-08)

Administrateur

Membres du personnel de direction

François Gagnon
Direction générale

Guillaume Brunelli
Direction des opérations éducatives

Alexandre Terrigeol
Direction des opérations de l'OOT

Jean-François Therrien
Direction scientifique de l'OOT

Sandrine Vigneron
Direction des opérations maritimes

Membres du personnel administratif et de coordination

Réjean Bélanger
Comptabilité

Alice Charpantier
Communications et marketing

Jocelyn Praud
Coordination des opérations éducatives

Marine Hoibian
Ventes et Services à la clientèle

Charlie Wentholt
Responsable de plongée sous-marine

*En tout, 53 personnes ont été employées d'Explos-Nature en 2022-2023.
Merci à tous ceux qui ont participé à cette saison : direction de département, chefs naturalistes, naturalistes, capitaine, plongeurs et assistant de responsable de plongée, personnel d'entretien, de maintenance et de cuisine, ornithologues, bagueurs et assistants-bagueurs, biologistes, étudiants et stagiaires.
Un merci spécial à tous les bénévoles de l'organisation !*